



**Bases per a l'aplicació del finançament per objectius de  
les universitats públiques catalanes (2008-2010)**

**(annex al punt 5)**

Plenari de la Junta del CIC

Barcelona, 13 de febrer de 2008

## **BASES PER A L'APLICACIÓ DEL FINANÇAMENT PER OBJECTIUS DE LES UNIVERSITATS PÚBLIQUES CATALANES (2008-2010)**

1. L'Acord de Govern de 10 d'octubre de 2006 sobre el *Pla de finançament per a la millora de les universitats públiques catalanes* (en endavant, PFMUPC) preveu recursos addicionals per al finançament de les universitats públiques que es condicionen a l'assoliment d'objectius.

En concret estableix que la part condicionada a objectius serà de 17 milions d'euros per l'any 2007, 50,9 milions l'any 2008, 90,4 milions l'any 2009 i 136,2 milions l'any 2010.

Els objectius i les condicions per a la distribució d'aquest finançament per a l'exercici 2007 es fixaven en el mateix PFMUPC, i han estat aplicats d'acord amb el que s'hi establí.

Per a la resta d'exercicis del període, el PFMUPC determina que correspon al departament competent en matèria d'universitats i recerca establir els objectius que hauran d'assolir les universitats per tal d'aconseguir la millora addicional condicionada.

Quant a la mecànica de la distribució dels recursos corresponents a la millora addicional entre les diverses universitats, i seguint el que fixa el PFMUPC, el Departament d'Innovació, Universitats i Empresa pren en consideració els sostres de millora assolibles per a cadascuna de les universitats, i procedeix a establir els objectius el compliment dels quals determinarà la quantitat a rebre en cada cas.

Quan una universitat no assoleixi el 100% dels objectius marcats, el DIUE determinarà el destí de la quantitat corresponent als recursos no assignats, que s'aplicaran en tot cas a objectius del sistema universitari.

2. Per potenciar l'aplicació d'actuacions de millora del sistema, i en coherència amb l'esperit del PFMUPC, s'ha considerat oportú integrar en el fons constituït inicialment per la millora addicional del PFMUPC, la quantitat que s'ha destinat en exercicis anteriors als contractes programa (CP) i la que correspon al Programa de Foment de la Recerca (PROFOR).

El fons que es condiona a l'assoliment d'objectius queda configurat finalment, pel que fa als imports màxims i a les anualitats, tal com s'indica en el quadre que figura a continuació.

| (imports en M€)                                    | 2008  | 2009   | 2010   | 2008-2010 |
|--|-------|--------|--------|-----------|
| millora addicional condicionada a objectius PFMUPC | 50,90 | 90,40  | 136,20 | 277,50    |
| fons condicionats anteriors (CP i PROFOR)          | 38,13 | 38,13  | 38,13  | 114,39    |
| TOTAL  | 89,03 | 128,53 | 174,33 | 391,89    |

3. El PFMUPC orienta el finançament addicional a l'assoliment, per part de cada universitat, d'objectius estratègics relacionats amb la millora de la missió docent, de recerca i de transferència, de les relacions amb la societat i el territori i de la seva gestió, amb l'objectiu d'incrementar l'eficàcia i l'eficiència del conjunt del sistema públic d'universitats.

El model de distribució que es proposa parteix del màxim respecte a l'autonomia universitària. Confia en l'acció de les universitats per a dur a terme les seves pròpies polítiques, i per això se centra en un conjunt limitat d'objectius i indicadors, i deixa a cada universitat la llibertat d'actuar en el sentit que cregui més oportú per tal d'assolir els objectius més detallats que estableix el PFMUPC. En aquest mateix sentit, el model no condiona el destí dels fons a l'execució d'unes determinades actuacions, ni exigeix en cap cas l'aportació de fons complementaris de part de la universitat.

En justa correspondència amb aquesta línia de respecte i confiança en l'autonomia universitària, el model sí que estableix diversos mecanismes encaminats a garantir la transparència i el retiment de comptes.

4. En la determinació d'objectius s'ha partit d'una distribució en tres àmbits corresponents a la recerca, a la docència i a la gestió. S'han assignat també a cadascun d'aquests uns percentatges de participació sobre el conjunt del fons, d'acord amb la incidència que tenen en l'activitat universitària, i atenent també a la naturalesa dels instruments anteriors que s'han incorporat al fons. La distribució dels percentatges i els imports que deriven de la seva aplicació es detallen en la taula següent.

| àmbit    | pes  | imports màxims |             |             |             |
|----------|------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|          |      | 2008           | 2009        | 2010        | 2008-2010   |
| recerca  | 45%  | 40.063.500     | 57.838.500  | 78.448.500  | 176.350.500 |
| docència | 35%  | 31.160.500     | 44.985.500  | 61.015.500  | 137.161.500 |
| gestió   | 20%  | 17.806.000     | 25.706.000  | 34.866.000  | 78.378.000  |
| TOTAL    | 100% | 89.030.000     | 128.530.000 | 174.330.000 | 391.890.000 |

Els objectius que es fixen per als diversos àmbits s'expressen en els apartats corresponents.

Per a la determinació dels indicadors en base als quals s'establiran per a cada universitat les quantitats màximes assolibles i el grau d'assoliment, es constituïran tres comissions específiques que partiran d'una proposta tècnica elaborada pel DIUE, i que consideraran també les observacions i aportacions que ja han efectuat les universitats.

### 5. Àmbit de millora de la recerca, el desenvolupament i la innovació

Els objectius que es fixen són els següents

- a. Millorar la capacitat investigadora
- b. Millorar la captació de fons competitiu
- c. Incrementar la transferència de coneixement

La distribució dels fons corresponents a les tres anualitats del període és la que recull la taula que hi ha a continuació

| objectiu                                       | pes | 2008       | 2009       | 2010       | 2008-2010   |
|--|-----|------------|------------|------------|-------------|
| a. Millorar la capacitat investigadora         | 30% | 12.019.050 | 17.351.550 | 23.534.550 | 52.905.150  |
| b. Millorar la captació de fons competitiu     | 40% | 16.025.400 | 23.135.400 | 31.379.400 | 70.540.200  |
| c. Incrementar la transferència de coneixement | 30% | 12.019.050 | 17.351.550 | 23.534.550 | 52.905.150  |
| TOTAL  |     | 40.063.500 | 57.838.500 | 78.448.500 | 176.350.500 |

### 6. Àmbit de la millora de la docència

Els objectius que es fixen són els següents

- a. Millorar l'eficiència de la docència
- b. Adaptar l'oferta docent i la capacitat de les plantilles
- c. Incrementar i adequar les competències lingüístiques
- d. Millorar l'ocupabilitat dels titulats

La distribució dels fons corresponents a les tres anualitats és la que recull la taula que hi ha a continuació

| objectiu  | pes | 2008       | 2009       | 2010       | 2008-2010   |
|---|-----|------------|------------|------------|-------------|
| a. Millorar l'eficiència de la docència                     | 40% | 12.464.200 | 17.994.200 | 24.406.200 | 54.864.600  |
| b. Adaptar l'oferta docent i la capacitat de les plantilles | 30% | 9.348.150  | 13.495.650 | 18.304.650 | 18.304.650  |
| c. Incrementar i adequar les competències lingüístiques     | 23% | 7.166.915  | 10.346.665 | 14.033.565 | 31.547.145  |
| d. Millorar l'ocupabilitat dels titulats                    | 7%  | 2.181.235  | 3.148.985  | 4.271.085  | 9.601.305   |
| TOTAL   |     | 31.160.500 | 44.985.500 | 61.015.500 | 137.161.500 |

## 7. Àmbit de la millora de la gestió (aplicació inicial 2008)

En l'àmbit de la millora de la gestió es vol garantir l'equilibri pressupostari i impulsar les polítiques pròpies de les universitats, concretament els objectius són

- a. Impulsar les polítiques pròpies de les universitats i, alternativament, en el cas que es produeixi un desequilibri pressupostari en la liquidació del darrer exercici, aplicar un pla d'estabilització pressupostària (PEP).
- b. Consolidar la informació corresponent als comptes anuals de les entitats vinculades.
- c. Articular el pressupost per programes per aconseguir que sigui un instrument d'assignació eficient i eficaç dels recursos i una eina de control de l'estabilitat. Integrar els resultats de la comptabilitat analítica en els mecanismes de presa de decisió de les universitats.
- d. Millorar l'accés a la informació (publicació a la web i informació desagregada integrada puntualment al sistema d'informació d'universitats i recerca, UNEIX), així com fer difusió entre la pròpia comunitat acadèmica i a la societat dels resultats i dels indicadors que conformen el finançament per objectius tant en recerca, com en docència i gestió.

En aquest àmbit s'estableix com a màxim assolible per a cada universitat una quantitat proporcional al pes que té en el conjunt del finançament, atenent a la suma de la subvenció fixa i de la subvenció bàsica. Per a l'any 2008 els resultats es mostren a la taula següent.

|     | % subv.<br>Fixa +<br>bàsica | import<br>màxim<br>assolible<br>2008 |
|-----|-----------------------------|--------------------------------------|
| UB  | 30,58%                      | 5.444.387                            |
| UAB | 22,52%                      | 4.009.462                            |
| UPC | 20,29%                      | 3.613.637                            |
| UPF | 6,29%                       | 1.120.005                            |
| UdG | 6,46%                       | 1.150.418                            |
| UdL | 5,52%                       | 982.720                              |
| URV | 8,34%                       | 1.485.371                            |
|     | 100%                        | 17.806.000                           |

Les universitats que presentin els comptes anuals corresponents a l'exercici 2007, auditats i aprovats pel Consell Social de la universitat, en situació d'equilibri pressupostari, podran acordar amb el DIUE el finançament d'actuacions corresponents a l'aplicació de polítiques pròpies per l'import màxim corresponent a la quantitat que se'ls assigna a la columna (a) de la taula següent. Si la situació no és d'equilibri, la universitat haurà de presentar un pla d'estabilització pressupostària (PEP). Aquest pla haurà de preveure l'assoliment de l'equilibri no més enllà de l'any 2010, i les fites anuals per assolir-lo.

En base a l'acord que s'estableixi entre el DIUE i la universitat, s'avaluarà el grau de compliment de l'aplicació del pla i s'assignaran els recursos de la columna (a) de forma proporcional al grau d'assoliment de les fites acordades en el PEP.

Per a la resta d'objectius d'aquest àmbit s'assigna una quantitat fixa per universitat per assegurar la disponibilitat dels recursos que permetin el desenvolupament tècnic de les mesures proposades.

El resum de l'assignació de fons als objectius proposats per a l'any 2008 és el següent

|       | a. Polítiques pròpies / PEP | b. Comptes anuals consolidats del "grup" | c. Model de comptabilitat analítica i pressupost per programes | d. Publicació informació i integració a UNEIX | Total millora gestió 2008 |
|-------|-----------------------------|--|--|---|---------------------------|
| UB    | 5.044.387                   | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 5.444.387                 |
| UAB   | 3.609.462                   | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 4.009.462                 |
| UPC   | 3.213.637                   | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 3.613.637                 |
| UPF   | 720.005                     | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 1.120.005                 |
| UdG   | 750.418                     | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 1.150.418                 |
| UdL   | 582.720                     | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 982.720                   |
| URV   | 1.085.371                   | 150.000                                  | 100.000  | 150.000                                       | 1.485.371                 |
| Total | 15.006.000                  | 1.050.000                                | 700.000  | 1.050.000                                     | 17.806.000                |